

Mastère spécialisé (label conférence des grandes écoles) Conseil et ingénierie en organisation

MS0300A - 75 crédits

Niveau(x) d'entrée : BAC+5

Niveau(x) de sortie : Aucun niveau spécifique

Lieu(x) : Non proposé en présentiel au Cnam HdF, nous contacter pour possibilité de formation à distance et hybride



PRÉSENTATION

Public / conditions d'accès

Prérequis :

Bac + 5 et plus et bac + 4 avec au moins 3 ans d'expérience professionnelle

Reconnaissance des diplômes étrangers Bac + 5 et plus. Accrédité par la conférence des Grandes Écoles.

L'admission des auditeurs se fait sur sélection du dossier puis entretien avec un jury qui évaluera les motivations, le projet personnel et professionnel, ainsi que la capacité de chaque candidat à travailler en équipe.

Ce diplôme est accessible par la VAE ou la VAPP

Objectifs

- Développer les capacités à comprendre, formaliser et résoudre des problématiques liées à la transformation organisationnelle des entreprises.
- Savoir poser un diagnostic, élaborer et mettre en place une organisation efficiente alignée à la stratégie d'entreprise.
- Savoir préparer et accompagner une dynamique de changement en prenant appui sur l'ensemble des acteurs.
- Savoir conduire l'urbanisation des systèmes d'information en étroite cohérence avec l'organisation de l'entreprise.
- Savoir appréhender et organiser en situation de crise.

- Accompagner le changement organisationnel en adéquation avec les moyens financiers et le potentiel humain de l'entreprise.
- Fournir aux professionnels (cadres, conseils, experts...) de l'entreprise, du milieu associatif et des collectivités territoriales le savoir-être et le savoir-faire nécessaires à la gouvernance, au pilotage et à la transformation des organisations.
- Mettre en oeuvre les techniques de négociations opérationnelles et stratégiques
- Maîtriser l'ensemble des techniques d'entretiens pour une meilleure adaptation en fonction des typologies d'interlocuteurs (dirigeant, manager, opérationnel, partenaires sociaux, clients, prestataires, ...)
- Utiliser les techniques de communication interpersonnelles pour faciliter les relations avec les différents partenaires d'une mission comme : la DRH, la Finance et le Contrôle de gestion, le Service informatique, le service logistique, ...
- Maîtriser les outils d'animation de groupes de travail en vue de mobiliser les équipes et faciliter les productions au service du projet de transformation de l'entreprise.
- Maîtrise les techniques et outils d'évaluation des charges de travail pour calibrer les effectifs d'un service ; mesurer les écarts en termes de compétences en vue de mettre en place un plan de formation spécifique au service étudié.

INFORMATIONS PRATIQUES

Le Mastère Spécialisé « Conseil et ingénierie en organisation » est délivré par l'administrateur général du CNAM, sur proposition du jury de diplôme, aux candidats qui ont obtenu une note supérieure ou égale à 12/20 sur la moyenne à part égale de la partie théorique (4 études de cas, 6 examens) et de la soutenance sur la mission en entreprise et la thèse professionnelle.

COMPÉTENCES ET DÉBOUCHÉS

Compétences

- Poser un diagnostic organisationnel et/ou managérial au niveau d'un service, d'une direction ou de l'entreprise (privée, publique, associative).
- Concevoir, formaliser et mettre en place une nouvelle organisation en cohérence avec les ressources/moyens mis à disposition.
- Réaliser un audit au regard d'un référentiel choisi afin de proposer des recommandations adaptées.

Contenu de la formation

Tronc commun

Accueil et cohésion du groupe	USII03	2 ects
Fonctionnement de l'entreprise, positionnement de l'organisation	USII04	13 ects
Ingénierie organisationnelle d'intervention et management	USII05	15 ects
Ouverture sur les différentes logiques de pensée et de métiers	USII06	13 ects
Coaching des émotions au service du projet professionnel	USII07	2 ects
Mission en entreprise	UAI105	15 ects
Thèse professionnelle	UAI106	15 ects

Méthodes
pédagogiques:

Pédagogie qui combine des enseignements académiques et des pédagogies actives s'appuyant sur l'expérience en entreprise et le développement des compétences. Equipe pédagogique constituée pour partie de professionnels.

Modalités d'évaluation:

Chaque unité (UE, UA) fait l'objet d'une évaluation organisée en accord avec l'Etablissement public (certificateur) dans le cadre d'un règlement national des examens.



Un référent Cnam est dédié à l'accompagnement de toute personne en situation de handicap. Contactez : hdf_handicap@lecnam.net

Document non contractuel.

Le programme et le volume horaire de cette formation sont susceptibles d'être modifiés en fonction des évolutions du référentiel pédagogique national.

Le Cnam Hauts-de-France vous informe, vous accompagne et vous conseille.

Contactez nos conseillers formation au  0800 719 720
ou hdf_contact@lecnam.net

Tous nos programmes sur www.cnam-hauts-de-france.fr