

Certificat de spécialisation Stratégie d'entreprise

CS6600A - 18 crédits

Niveau(x) d'entrée : Aucun niveau requis
Niveau(x) de sortie : Aucun niveau spécifique
Lieu(x) : Non proposé en présentiel au Cnam HdF, nous contacter pour possibilité de formation à distance et hybride



PRÉSENTATION

Public / conditions d'accès

Prérequis :

- justifier d'un niveau de formation bac+3 ;
 - justifier d'une expérience professionnelle/personnelle ou d'un projet dans le domaine du certificat
- L'agrément de l'enseignante responsable est nécessaire pour pouvoir s'inscrire au certificat (envoi d'un CV).

Déroulement du certificat :

- 1ère étape conseillée : UE MSE 147 (anciennement MSE 146)
- 2ème étape conseillée : UE MSE 201
- 3ème conseillée : UE MSE 204 et MSE 205
- 4ème étape conseillée : UA du projet final (un mémoire sur un sujet de la stratégie d'entreprise)

Objectifs

- Compréhension du management global d'une entreprise : ses principes généraux et ses outils (MSE 146) ; de bonnes bases pour penser la stratégie et la déployer.
- Maîtrise de l'accès à l'information stratégique et de l'exploitation des données accessibles ; identification des déterminants de la concurrence sur des segments stratégiques ; choix d'une stratégie générique ; stratégie de portefeuille d'activités ; manoeuvres stratégiques ; décodage d'un business model et d'un business plan (MSE201) ;
- Familiarisation avec le développement des activités et des produits-services, approfondissement de notions financières pour l'élaboration d'un business plan (MSE 205)
- Compréhension des dynamiques des processus stratégiques au sein des organisations, capacité à interpréter les jeux d'acteurs et les biais organisationnels ; capacité à contribuer à un processus stratégique en ayant une vision d'ensemble (MSE 204) ;
- Capacité à analyser de manière critique une problématique stratégique via un rapport écrit (UA I109).

UE complémentaires conseillées (mais ne faisant pas partie du certificat) :

- UE MSE206 Stratégies fonctionnelles
- UE MSE207 Pratique du conseil en stratégie d'entreprise
- UE MSE208 Nouveaux modèles d'affaires

COMPÉTENCES ET DÉBOUCHÉS

Compétences

- Capacité de décodage d'un environnement concurrentiel, d'analyse de la dynamique et des déterminants de la concurrence.
- Capacité à diagnostiquer une situation stratégique et à formuler des options pour l'action
- Capacité de prise de recul et de hauteur
- Capacité à appréhender un problème dans son contexte en adoptant une double focale: une analyse fouillée du problème et une vue d'ensemble

INFORMATIONS PRATIQUES

La validation de toutes les UE et UA est nécessaire pour l'obtention du certificat.

Dérogation : les auditeurs titulaires du MSE102 (Management et organisation des entreprises) et du MSE103 (Management et organisation des entreprises - complément) ou équivalent, sont dispensés du MSE147/146.

Contenu de la formation**Tronc commun**

Principes généraux et outils du management d'entreprise
Stratégie d'entreprise I : analyse stratégique
Stratégie d'entreprise II : processus stratégiques
Stratégie d'entreprise III : Business Plan
Projet tutoré

MSE147	9	ects
MSE201	4	ects
MSE204	4	ects
MSE211	3	ects
UAII09	2	ects

**Méthodes
pédagogiques:**

Pédagogie qui combine des enseignements académiques et des pédagogies actives s'appuyant sur l'expérience en entreprise et le développement des compétences. Equipe pédagogique constituée pour partie de professionnels.

Modalités d'évaluation:

Chaque unité (UE, UA) fait l'objet d'une évaluation organisée en accord avec l'Etablissement public (certificateur) dans le cadre d'un règlement national des examens.



Un référent Cnam est dédié à l'accompagnement de toute personne en situation de handicap. Contactez : hdf_handicap@lecnam.net

Document non contractuel.

Le programme et le volume horaire de cette formation sont susceptibles d'être modifiés en fonction des évolutions du référentiel pédagogique national.

Le Cnam Hauts-de-France vous informe, vous accompagne et vous conseille.

Contactez nos conseillers formation au  0800 719 720 ou hdf_contact@lecnam.net

Tous nos programmes sur www.cnam-hauts-de-france.fr